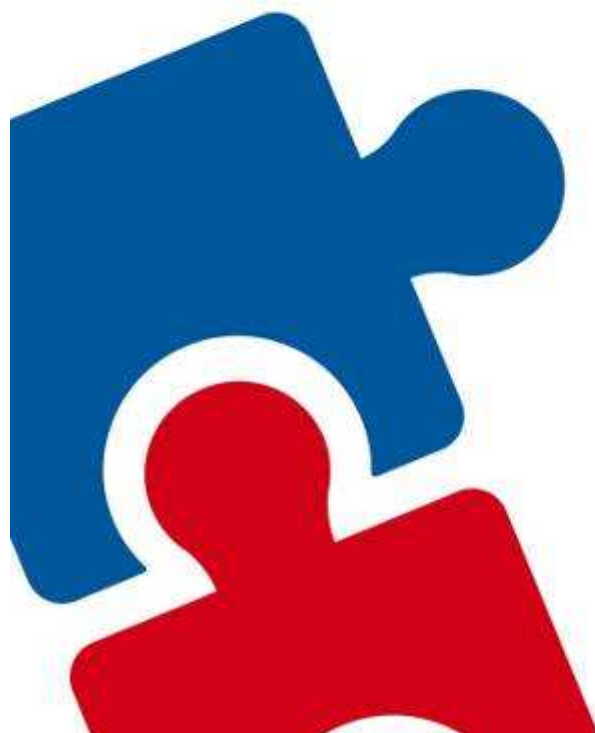


**Závěrečná konference 6.5.2013**



# Přínosy realizace projektu



Projekt „Zefektivnění procesu strategického plánování a řízení rozvoje města Uherské Hradiště“ (registrační číslo: CZ.1.04/4.1.01/53.00090) je financována z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost.



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

# Podněty ke zlepšení

- přílišná **obsáhlost** a **statičnost** strategického plánu
- **absence akčních plánů**
- **neprovázanost s rozpočtem** města
- **nepřidělení odpovědnosti** za plnění cílů plánu,
- velké **množství měřítek** bez metodiky a možnosti sledování úspěšnosti strategie (390, z toho 88 strategických a 302 specifických)
- **neexistence dorozumivacího prostředku**, který by komukoliv (nový politik i běžný občan) přehledně a stručně vysvětlil, jak strategické plánování ve městě funguje
- nejasná **definice priorit** v rozvoji města
- nejasná **komunikace uvnitř úřadu** v dotačním managementu

# Hlavní dosažené výsledky (1/2)

- zavedení **principů strategického plánování a řízení, aktualizace strategie (strategických dokumentů)**
- **nastavení odpovědnosti** za splnění jednotlivých cílů a indikátorů vč. metodiky
- **propojení strategického plánu a akčních plánů s procesem rozpočtování**
- pravidelné **vyhodnocování akčních plánů** i jejich průběžná aktualizace
- vytvoření **systemu měření úspěšnosti** (plnění) strategie (soubor karet indikátorů, schválený směr vývoje, nastavené cílové hodnoty, monitorovací SW)
- vytvoření **zásobníku investičních akcí**

# Hlavní dosažené výsledky (2/2)

- zvýšení **schopnosti** města **motivovat a zapojit veřejnost a partnery** do SP
- zajištění zpětné vazby
- **posílení znalostí a dovedností** vedoucích pracovníků městského úřadu a členů Řídící skupiny SPRM
- **větší připravenost** města na čerpání prostředků ze Strukturálních fondů EU
- spolupráce odborů Městského úřadu v rámci dotačního managementu




OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

# Nejvýznamnější výstupy projektu

- Analýza provázanosti rozvojových dokumentů města (ZM červen 2012)
- Procesní model SP
- Procesní mapy

						
STRATEGICKÉ DOKUMENTY MĚSTA UHERSKÉ HRADIŠTĚ						
ke dni 1. ledna 2012						
Číslo	Název	Odbor MěÚ	Datum pořízení	Aktuálnost	Platnost do	Vztah ke strategickému plánu
OŽP1	Koncepce regenerace městských hřbitů (a aktualizace)	OŽP	2005	platí	průběžně evaluovat a aktualizovat	podřízen, potřeba vzájemného respektu
OŽP2	Plán odpadového hospodářství města UH		2006	platí - případné změny dle legislativy	2010 (2015)	podřízen, potřeba vzájemného respektu
OŽP3	Povodňový plán SO ORP UH		2010	platí	aktualizace dle potřeby	Rovnocenný SP, význam spíše jako vstup do SP
OŽP4	Koncepce údržby veřejné zeleně		1998	zrušit platnost	překonaný dokument	podřízený SP
OŽP37	Povodňový plán města UH		2007	platí	aktualizace dle potřeby	pouze upravuje postupy při povodni

- Publikace **Strategické plánování se zapojením veřejnosti v Uherském Hradišti**, obsahující metodiku zohlednění potřeb veřejnosti, procesní model strategického plánování a komunikační manuál (březen 2011)

Obsah	
1. Úvod	7
2. Teorie: Co je strategické a územní plánování, městská Agenda	8
2.1. Proces a příležitosti ke strategickému plánování	8
2.2. Strategické a územní plánování v procesu strategického plánování – model „oblasti správně více spravovat“	11
2.3. Územní plán, jeho funkce a hranice	12
2.4. Územní rozvoj, městská Agenda 21 a projekt Zastavte město	15
3. Komunikace v rámci strategického plánování	18
3.1. Metodika zahájení a průběhu veřejnosti v procesu strategického plánování – model „oblasti správně více spravovat“	18
3.2. Příloha komunikačních kampaní (komunikační manuál) a přílohy komunikace	20
4. Projekt „Zefektivnění procesu strategického plánování a řízení rozvoje města Uherské Hradiště“	23
5. Strategický plán rozvoje města Uherské Hradiště	26
6. Integrovaný plán rozvoje města Uherské Hradiště	30
7. Územní plán Uherské Hradiště	33
8. Projekt „Záruka města a městská Agenda 21 v Uherském Hradišti“	37
9. Závěr	50

# Nejvýznamnější výstupy projektu

- Aktualizovaný strategický plán vč. specifických cílů (ZM červen 2011, ZM prosinec 2012)

Akční plán rozvoje města Uherské Hradiště pro období let 2013 – 2016

Pilíř : 1 Ekonomický potenciál a atraktivita města														
Cíl: 1.1 Zlepšit podmínky pro rozvoj MSP a zaměstnanost														
Cílové skupiny:		Odhad finanční náročnosti:	Garant:	Klíčové aktivity:										
Široká veřejnost		5 460 tis. Kč	Ing. Stanislav Blaha	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vytvoření nabídky vhodných ploch a prostor pro podnikání</li> <li>- vytvoření systému spolupráce města a místních podnikatelů</li> <li>- příprava akce/programu realizace akce</li> <li>- zpracování výstupů (tisková zpráva, fotodokumentace, apod.)</li> </ul>										
Podnikatelské subjekty														
Termín splnění:		Externí zdroje:	Partneři spolupráce:											
2015		Částečně	Podnikatelské subjekty Neziskové organizace											
Tabulka opatření/projektů:														
Pořadí	Kód SP	Název opatření/projektu	Měřítko	Orientační náklady v projektu (v tis.) Kč					Externí zdroje	Dotlační titul	Termín zahájení	Termín ukončení	Odpovědnost	Stupeň rozpracovanosti
				2013	2014	2015	2016	Celkem						
1.	E.1.1.2	Město UH pomáhá dlouhodobě nezaměstnaným II	✓	3 272	988	-	-	5 460	5 460	OPLZZ	V/2012	IV/2014	APR	Projekt v realizaci
Zásobník opatření/projektů:														
	E.1.1.1	Katalog městských nemovitostí a prostor		-	-	-	-	-	-				SMM, APR	
	E.1.1.1	Příprava pozemků a objektů pro podnikání		-	-	-	-	-	-				APR, SMM	
	E.1.1.2	Podnikatelské fórum		-	-	-	-	-	-				APR	
	E.1.1.2	Podpora podnikatelů – farmářské trhy		-	-	-	-	-	-	Revolvingový fond MZP			APR, KCR	
	E.1.1.2	Technologický park		-	-	-	35 000	290 000	327 000	DPLZZ, OPPI			APR	Předběžná studie

Vize			
Uherské Hradiště - „pulsující srdce Slovácka“- dynamické město s vysokou kvalitou života, město atraktivní pro obyvatele, investory a návštěvníky.			
Pilíř			
1. Ekonomický potenciál a atraktivita města	2. Soudržná společnost	3. Životní prostředí, urbanismus	4. Partnerství a efektivní samospráva (efektivní město)
Udržitelný rozvoj			Zajištění UR
Cíle			
<b>1.1. Zlepšit podmínky pro rozvoj MSP a zaměstnanosti</b> <b>1.2. Zvýšit atraktivitu a návštěvnost města</b>	2.1. Zlepšit podmínky pro školství a vzdělávání 2.2. Zefektivnit síť sociálních služeb 2.3. Zvýšit bezpečnost a posílit prevenci kriminality 2.4. Zlepšit podmínky pro sport, spolkový život a volnočasové aktivity 2.5. Zlepšit podmínky pro kulturní život města	3.1. Zlepšit parametry životního prostředí 3.2. Optimalizovat dopravní systém města 3.3. Zajistit přiměřený urbánní rozvoj (bydlení, tvorba veřejných prostranství, revitalizace brownfields)	4.1. Zajistit efektivní řízení města a využití ICT 4.2. Prosadit zájem města (lobbying) a podpořit vnější vztahy (spolupráce) 4.3. Podpořit aktivní práci s veřejností

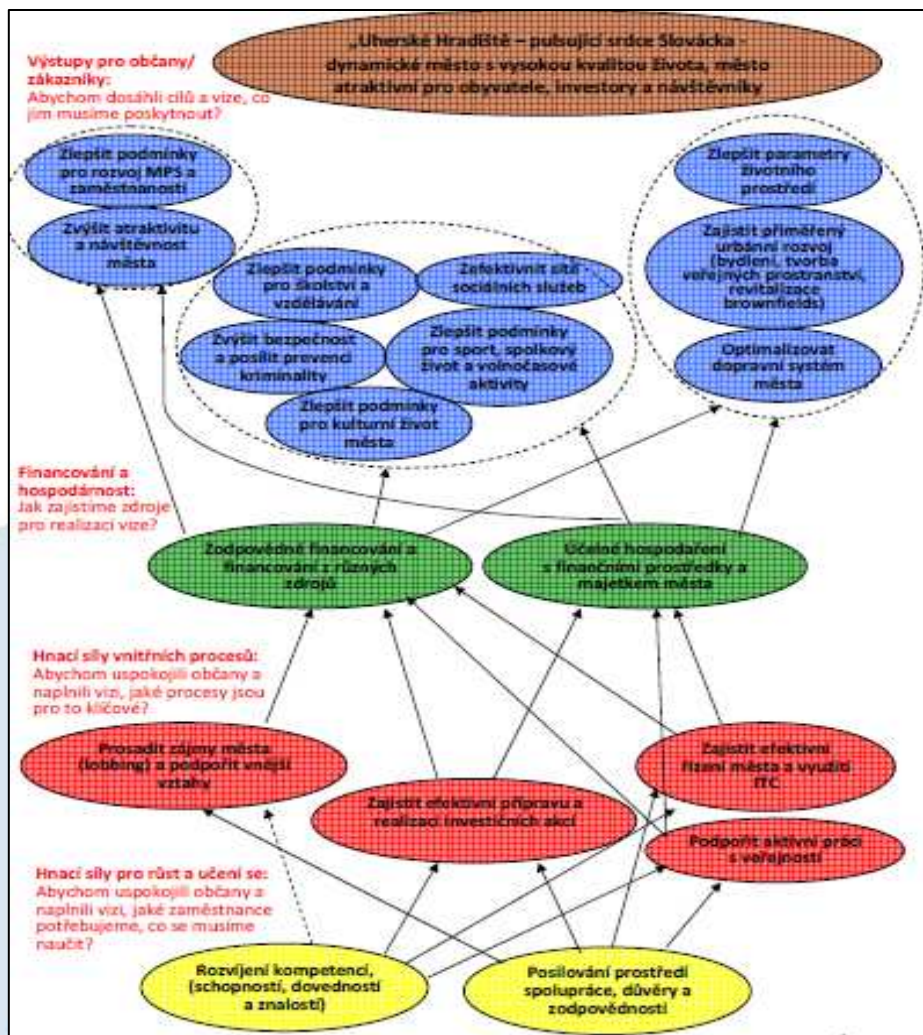
- Vytvořené Akční plány a jejich pravidelná, každoroční aktualizace (ZM prosinec 2011/aktualizace a vyhodnocení prosinec 2012)



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

# Nejvýznamnější výstupy projektu



➤ **Informační leták** o strategickém plánu distribuovaný do všech domácností ve městě (březen 2012) a **setkání se stakeholdery**

➤ Vytvořená **strategická mapa** rozvojových perspektiv (ZM červen 2012)

# Nejvýznamnější výstupy projektu

➤ Sada klíčových indikátorů rozvoje v perspektivách BSC, nastavení odpovědností a 20 správců (ZM prosinec 2012)

POŘADÍ	SPRM	BSC	INDIKÁTOR	SPRÁVCE MĚŘITKA	GARANT ZA NAPLNOVÁNÍ CÍLE	GARANT ZA VYPLNĚNÍ MĚŘITKA
1	1.1.	Z1	POČET MSP NA 1000 OBYVATEL	ŽO	Ing. Stanislav Blaha	Ing. Stanislav Blaha
2			RATING MĚSTA	EKO	Ing. Stanislav Blaha	Mgr. Evžen Uher
3			NEZAMĚSTNANOST (ROZDÍL ČR MÍNUS ORP UH)	APR	Ing. Stanislav Blaha	Květoslav Tichavský
4			SPOKOJENOST OBČANŮ S MOŽNOSTMI ZAMĚSTNÁNÍ VE MĚSTĚ A JEHO OKOLÍ	APR	Ing. Stanislav Blaha	Květoslav Tichavský
5			POČET OBYVATEL MĚSTA	APR	Ing. Stanislav Blaha	Květoslav Tichavský
6			POČET OBYVATEL TRVALE PŘÍTOMNÝCH	APR	Ing. Stanislav Blaha	Květoslav Tichavský
7	1.2.	Z2	NÁVŠTEVNOST HROMADNÝCH UBYTOVAČÍCH ZAŘÍZENÍ (POČET HOSTŮ)	KCR	Květoslav Tichavský	Květoslav Tichavský
8			POČET NÁVŠTEVNÍKŮ MĚSTSKÉHO INFORMAČNÍHO STŘEDIŠKA	KCR	Květoslav Tichavský	Květoslav Tichavský
9	2.1.	Z3	KAPACITA MŠ - POČET MÍST MŠ / POČET DĚTÍ VE VĚKU 3-6 LET	OŠS	Mgr. Evžen Uher	Mgr. Evžen Uher
10			PRŮMĚRNÝ POČET ZAKŮ VE TRÍDĚ ZŠ	OŠS	Mgr. Evžen Uher	Mgr. Evžen Uher
11			OBJEM PROSTŘEDKŮ (VYJMA INVESTIC) NA ŽÁKA ZŠ	OŠS	Mgr. Evžen Uher	Mgr. Evžen Uher
12	2.2.	Z4	POČET STUDENTŮ VS. VÝSTUPY Z KOMUNITNÍHO PLÁNU SOCIÁLNÍCH SLUŽEB	SSZ	Ing. Zdeněk Procházka	Ing. Zdeněk Procházka
13			POČET JEJEDNOTLIVÝCH DRUHŮ SOCIÁLNÍCH SLUŽEB PRO RŮZNÉ CÍLOVÉ SKUPINY	SSZ	Ing. Zdeněk Procházka	Ing. Zdeněk Procházka
14			HODNOCENÍ NABÍDKY A KVALITY SOCIÁLNÍCH SLUŽEB OBČANŮ	SSZ	Ing. Zdeněk Procházka	Ing. Zdeněk Procházka
15	2.3.	Z5	POČET TRESTNÝCH ČINŮ ZAZNAMENANÝCH POLICIÍ NA 1000 OBYVATEL	MP	Květoslav Tichavský	Květoslav Tichavský
16			POČET OPATŘENÍ NA ZVÝŠENÍ BEZPEČNOSTI A PREVENCII KRIMINALITY	MP	Květoslav Tichavský	Květoslav Tichavský
17			POČET STRÁŽNÍKŮ MĚSTSKÉ POLICIE	MP	Květoslav Tichavský	Květoslav Tichavský
18			OBJEM PROSTŘEDKŮ Z ROZPOČTU NA INTEGROVANÝ ZÁCHRANNÝ SYSTÉM	KST	Květoslav Tichavský	Květoslav Tichavský
19	2.4.	Z6	INDEX PRŮMĚRNÉ BEZPEČNOSTI	APR	Květoslav Tichavský	Květoslav Tichavský
20			POČET NÁVŠTEVNÍKŮ SPORTOVNÍCH AKCÍ	OŠS	Květoslav Tichavský	Květoslav Tichavský
21			POČET AKTIVNÍCH ČLENŮ ZAJMOVÝCH SOUBORŮ A SPORTOVNÍCH ODDÍLŮ	OŠS	Květoslav Tichavský	Květoslav Tichavský
22			PLOCHA ZREKONSTRUOVANÝCH A NOVĚ VYBUDOVANÝCH PROSTORŮ PRO SPORT, SPOLKOVÝ ŽIVOT A VOLNOČASOVÉ AKTIVITY (HRISTĚ, TĚLOCVIČNY, HALY, KLUBOVNÍ SPOLKŮ A SOUBORŮ)	APR	Květoslav Tichavský	Ing. Zdeněk Procházka
23			OBJEM PROSTŘEDKŮ NA PODPORU SPORTU, SPOLKOVÉHO ŽIVOTA A VOLNOČASOVÝCH AKTIVIT	OŠS	Květoslav Tichavský	Květoslav Tichavský
24	2.5.	Z7	POČET NÁVŠTEVNÍKŮ MĚSTEM POŘADANÝCH KULTURNÍCH	KCR	Mgr. Evžen Uher	Mgr. Evžen Uher
25						

KARTA INDIKÁTORU 1

<b>Pilíř SPRM / Perspektiva BSC</b>	1. Ekonomický potenciál a atraktivita města / Zákaznická perspektiva		
<b>Cíl SPRM / č. tématu BSC</b>	1.1. Zlepšit podmínky pro rozvoj MSP a zaměstnanosti / Z1		
<b>Název indikátoru</b>	<b>POČET MSP NA 1000 OBYVATEL</b>		
<b>Měrná jednotka</b>	Počet MSP/1000 obyv.		
<b>Optimální směr</b>	↑		
<b>Správce měřítka</b>	Ekonomický odbor		
<b>Odpovědnost za splnění</b>	Ing. Stanislav Blaha		
<b>Roky</b>	<b>2011</b>	<b>2015</b>	<b>2020</b>
<b>Plán</b>	-		
<b>Skutečnost</b>			
<b>Popis měřítka:</b>	Indikátor zaznamenává vývoj počtu malých a středních podniků působících ve městě. MSP jsou souhrnně charakterizovány jako podniky s počtem zaměstnaných osob menším než 250 osob. MSP jsou významným sektorem tržní ekonomiky. Jejich výhodou je zejména pružnost, rychlost odezvy a absorpce pracovní síly. Pro účely sledování optimálního trendu indikátoru, který má mít vzrůstající tendenci, je indikátor vztažen k počtu obyvatel trvale bydlících ve městě.		
<b>Měřítka ovlivňuje:</b>	Volné plochy k pronájmu a zahájení činnosti, pobídky a pozitivní přístup města, příznivý legislativní rámec, existence dotačních titulů		
<b>Metodika a výpočet:</b>	Počet malých a středních podniků registrovaných ve městě ku počtu trvale bydlících obyvatel		
<b>Zdroj čerpání dat:</b>	Vlastní zdroje města		
<b>Perioda vyhodnocování měřítka:</b>	1 x za 2 roky		



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)



# Děkuji Vám za pozornost ...



Ing. Miroslava Hrabalíková

Oddělení rozvoje města

Město Uherské Hradiště

Tel: 572 525 251

Email: [miroslava.hrabalikova@mesto-uh.cz](mailto:miroslava.hrabalikova@mesto-uh.cz)



evropský  
sociální  
fond v ČR



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)